

ASESORÍA ESPECIALIZADA Y TÉCNICA PARA LA ORGANIZACIÓN DE LA  
MESA MULTIACTOR DE LA CADENA DE VALOR DEL MAÍZ MORADO  
IDENTIFICADA Y PRIORIZADA EN EL MARCO DE LA ESTRATEGIA DE  
DESARROLLO E INNOVACIÓN REGIONAL CAJAMARCA.

PRODUCTO 3: Promoción de la formalización

- Sistematización del taller de capacitación sobre rol de las mesas temáticas, y materiales utilizados (presentación).
- Proyecto de ordenanza y sustento técnico para el reconocimiento de la mesa multiactor.

Cajamarca, 11 de noviembre del 2022

Elaborado por:

Nelson Demetrio Mendo Chávez

Dirección: Jr. Luis Reyna Farge N° 355, Aranjuez, ciudad de Cajamarca, Perú

Correo electrónico: nelsonmendoch@gmail.com

Teléfono: (511) 976301425

## **Contenido**

1. Objetivo.....	3
2. Alcance del servicio de consultoría .....	3
3. Proyecto de ordenanza y sustento técnico para el reconocimiento de la mesa multiactor.	5
4. Informe de viabilidad de la cadena de Valor del Maíz Morado .....	17
5. Reglamento de Funciones de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado.....	25
6. Conclusiones y recomendaciones .....	31
Referencias .....	32

## ASESORÍA ESPECIALIZADA Y TÉCNICA PARA LA ORGANIZACIÓN DE LA MESA MULTIACTOR DE LA CADENA DE VALOR DEL MAÍZ MORADO IDENTIFICADA Y PRIORIZADA EN EL MARCO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO E INNOVACIÓN REGIONAL CAJAMARCA.

### **1. Objetivo**

La asesoría especializada y técnica para la organización de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado identificada y priorizada en el marco de la Estrategia de Desarrollo e Innovación Regional Cajamarca - EDIR, tiene como objetivo:

Diseñar, con la participación activa de los actores clave de la cadena de valor, la estructura de organización y gobernanza de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado para promover su formalización e institucionalidad de forma que permitan el abordaje e implementación de las medidas de acción propuestas en el Plan de Acción de la cadena del maíz morado de la EDIR Cajamarca.

### **2. Alcance del servicio de consultoría**

El enfoque de cadena de valor, entendido como el conjunto de variedad de las actividades necesarias para que un producto transite a través por las diferentes etapas de producción, es decir desde su concepción hasta su entrega al consumidor final y la disposición luego de su uso (Oddone, 2018).

La gobernanza de la cadena de valor condiciona aspectos como la estructura sobre la que actúan los agentes (tipos de relaciones y reglas explícitas y tácitas, que rigen entre ellos), teniendo en cuenta los miembros que ejercen el mayor poder e influencia, regulaciones que se ejercen sobre los miembros de la cadena, las tradiciones relativas a las formas de producción y el impacto de la transferencia de nuevas tecnologías (Oddone, 2018).

Las Estrategias de Desarrollo e Innovación Regional (EDIR), es formulada y ejecutada por la Agencia Regional de Desarrollo (ADR) conformada por el sector público, privado, la academia y la sociedad civil (GRADE, 2022); la EDIR contiene un conjunto de instrumentos para incrementar la innovación y competitividad de los territorios en torno a sus potencialidades, a partir de un enfoque de cadena de valor. Su formulación se realiza de manera participativa con el aporte activo y consenso de los actores involucrados. La EDIR Cajamarca luego

de un trabajo ha dado como resultado los planes de acción de las cadenas priorizadas según criterio técnico, entre ellas el Plan de Acción de la Cadena (PAC) de valor de Maíz morado.

Las actividades del PAC están agrupadas según la identificación de los cuellos de botella analizados, tales como: agua para riego, suelos, material genético, manejo técnico producción y cosecha, procesamiento, transformación y comercialización.

Respecto a la consultoría, las principales actividades que nos permitirán alcanzar el objetivo propuesto en la asesoría especializada y técnica para la organización de la Mesa Multiactor de la Cadena de Valor del Maíz Morado, identificada y priorizada en el marco de la Estrategia de Desarrollo e innovación Regional Cajamarca son:

#### **Actividades ejecutadas**

- Reunión de coordinación (arranque) con GIZ para precisar el contexto y alcance del servicio de asesoría especializada y técnica.
- Plan de trabajo de la asesoría especializada y técnica para la organización de la mesa multiactor de la cadena de valor del maíz morado identificada y priorizada en el marco de la estrategia de Desarrollo e Innovación (EDIR) Regional Cajamarca.
- Mapeo de actores clave de la cadena de valor del maíz morado, teniendo en cuenta la cadena de valor asociada, nombre de la institución, datos de contacto, importancia estratégica de la institución u organización.
- Definición de grupo impulsor de la mesa multiactor del maíz morado, de manera preliminar haciendo una primera aproximación en las provincias de Cajabamba, Cajamarca, Celendín, Hualgayoc, San Marcos y San Miguel.

#### **Actividades en ejecución**

- Reuniones de trabajo con actores de las provincias de Cajabamba, Cajamarca, Celendín, San Marcos y San Miguel; en la provincia de Hualgayoc existen productores cuya producción es individual, no existe organización de productores; para las siguientes semanas la Agencia Agraria Hualgayoc con su director Ing. José Manosalva Chugden con la colaboración de la Cámara de Comercio Provincial Chugur, Bambamarca,

Hualgayoc con su presidente Humberto Fustamante Tarrillo pretenden organizar a los productores de las cadenas de maíz morado y tomate orgánico.

- Definición de grupo impulsor de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, socializando y asumiendo su rol mediante entrevistas o talleres participativos con actores clave y conformación de grupo impulsor. La estrategia en las provincias por su ubicación, homogeneidad de territorios, confianza entre actores; se propone los comités provinciales en cada provincia de intervención: Cajabamba, Cajamarca, Celendín, San Marcos y San Miguel, quedando pendiente Hualgayoc.
- La Mesa Multiactor de la cadena de valor de maíz morado, elabora e implementa de manera participativa su plan de trabajo partiendo de la conformación de los comités, definición de estructura de orgánica, acta de elección de los representantes de la Mesa Multiactor, acta de aprobación de plan de trabajo (PAC).
- Promoción de la formalización e institucionalidad de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado con taller de capacitación sobre el rol de las mesas temáticas para la gobernanza de la cadena de valor y la institucionalidad regional y el desarrollo de proyecto de ordenanza y sustento técnico para reconocimiento de la Mesa Multiactor.

Los productos e informes de la consultoría son tres con el siguiente detalle (según TDR):

- Producto 1: Mapeo de actores y definición de grupo impulsor
- Producto 2: Conformación de la mesa multiactor
- **Producto 3: Promoción de la formalización**

El presente informe corresponde al producto N° 3 de la consultoría en ejecución.

### **3. Proyecto de ordenanza y sustento técnico para el reconocimiento de la mesa multiactor.**

A continuación, presentamos el proyecto de Ordenanza Regional



PROYECTO DE ORDENANZA

Cajamarca, ..... de noviembre del 2022

**ORDENANZA REGIONAL N°**

**EL GOBERNADOR DEL GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA**

**POR CUANTO:**

**EL CONSEJO REGIONAL DEL GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA**

Ha aprobado la Ordenanza Regional siguiente:

Que, la Constitución Política del Perú en el artículo 191°, establece que los Gobiernos Regionales tienen autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia. El artículo 192° dispone que: “los Gobiernos Regionales promueven el desarrollo y la economía regional, fomentan las inversiones, actividades y servicios públicos de su responsabilidad, en armonía con las políticas y planes nacionales y locales de desarrollo”; los incisos 6 y 7 del presente artículo son concordantes con los incisos “f” y “g” del artículo 9° de la Ley N° 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales.

Que, la Ley N° 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales en el artículo 15° literal a) dispone que “es una atribución del Consejo Regional, aprobar, modificar o derogar las normas que regulen o reglamenten los asuntos y materias de competencia y funciones del Gobierno Regional”; en el artículo 38° señala que “las Ordenanzas Regionales norman asuntos de carácter general, la organización y la administración del Gobierno Regional y reglamentan materias de su competencia (...); y, en el artículo 45° establece que “los Gobiernos Regionales definen, norman, dirigen y gestionan sus políticas regionales y ejercen sus funciones generales y específicas en concordancia con las políticas nacionales y sectoriales”;

Que, el artículo 2° de la Ley N° 27867 Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y su concordancia con los artículos 191° y 192° de la Constitución Política del Perú, señalan que, los Gobiernos Regionales emanan de la voluntad popular, son personas jurídicas de derecho público, con autonomía política, económica y administrativa en asuntos de su competencia; promueven el desarrollo y la economía regional, fomentan las inversiones, actividades y servicios públicos de su responsabilidad, en armonía con las políticas y planes nacionales y locales de desarrollo;

Que la Ley N° 29337, ley que establece disposiciones para apoyar la competitividad productiva, que declara estrategia prioritaria del Estado la ejecución de iniciativas de apoyo a la competitividad de cadenas productivas, mediante el desarrollo, adaptación, mejora o transferencia de tecnología.

Que, mediante Decreto Supremo N° 002-2016-Minagri, se aprueba la prueba la, norma que establece los lineamientos estratégicos de desarrollo institucional para el fortalecimiento de la articulación interinstitucional, intersectorial e intra sectorial para mejorar el impacto de las intervenciones.



Que, la Ley N° 28846 "Ley para el Fortalecimiento de las Cadenas Productivas y Conglomerados" tiene por objeto establecer el marco institucional y normativo para el fortalecimiento y desarrollo de las cadenas productivas y de los conglomerados, promoviendo el diálogo, la cooperación y la organización empresarial entre los actores económicos y las Instituciones públicas, privadas y académicas, en beneficio de la competitividad. El ámbito de aplicación de la Ley alcanza a todas las fases productivas, comerciales y de servicios, en que intervienen las cadenas productivas y los conglomerados.

Que, la Resolución Ejecutiva Regional RER N° 338-2019-GR.CAJ-GR de fecha 03 de junio de 2019, tiene por objeto APROBAR la Política General de Gobierno 2019-2022, denominado "Voces para el Nuevo Orden Regional", que promueve las políticas generales de gobierno centradas en PGG 01: La reactivación de la economía departamental, PGG 02: El cierre de brechas sociales, PGG 03: El cierre de brechas de infraestructura, PGG 04: Gestión Moderna y Transparente; en políticas sectoriales en el Eje Estratégico 1 : De Desarrollo Económico, Política Sectorial 1: La diversificación productiva, Política Sectorial 2: La gestión del agua con fines productivos, Política Sectorial 3: La promoción de la inversión privada y Política Sectorial 4: Turismo histórico, vivencial y termal.

Qué, la Resolución Ejecutiva Regional N° 3-2019-GR-CAJIGR, tiene por objeto conformar el grupo impulsor para la creación de la Agencia Regional de Desarrollo de Cajamarca (ARD), la misma que propone el estudio y propuesta de la Estrategia de Desarrollo en innovación (EDIR) para la región Cajamarca.;

Que, en el Oficio N° 001-2022-MMCMM-ARD, de fecha 11 de noviembre de 2022, se precisa que, con la opinión favorables y participación voluntaria de los representantes de las instituciones del sector privado, público, academia y productores organizados en seis Asociaciones de cinco (5) provincias de la región conformamos la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado - MMCMM, constituida de manera permanente, con el objeto de coordinar, evaluar, proponer, priorizar y promover políticas y acciones vinculadas a la gestión integral de la cadena de valor;

Que, el Gerente Regional de Desarrollo Económico del Gobierno Regional de Cajamarca, aporta opinión favorable para la conformación de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado – MMCMM, misma que es de aceptación de este Despacho; por lo que, en atención a la atribución establecida en el literal d) del artículo 21° de la Ley N° 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, corresponde emitir el acto resolutive correspondiente;

Estando a lo solicitado y a lo dispuesto por el Despacho de la Gobernación Regional, con la visación de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico; Dirección Regional de Asesoría Jurídica y conformidad de Gerencia General Regional;

En uso de las facultades conferidas por la Ley N° 27783, Ley de Bases de la Descentralización; Ley N° 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, modificada por Ley N° 27902; Ley N° 27658, Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado; Decreto Supremo N° 004-2013-PCM que aprueba el la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública y Resolución N° 3595-2018-JNE;



**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** CRÉASE la Mesa multiactor de la Cadena del Maíz Morado como un espacio de gobernanza de alcance regional.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** APROBAR el Reglamento Interno que regirá el funcionamiento de la Mesa Multiactor de la Cadena del Maíz Morado.

**ARTÍCULO TERCERO:** RECONOCER la primera junta directiva de la Mesa Multiactor de la Cadena del Maíz Morado con los cargos correspondientes para el período 01 de noviembre del 2022 al 31 de octubre del 2024, conformada de la siguiente manera.

**Presidente:** Segundo Ocas Gonzáles con DNI N° 42358394 de la Asociación de Productores e industriales Matara

**Secretaría Técnica:** Martha Corina Paredes Rojas con DNI N° 80454587 del Instituto de Educación Superior Tecnológico Público - IEST San Marcos

**Vocales:**

Vocal 1: Alicia Medina Hoyos con DNI N° 27152426 del Instituto Nacional de Innovación Agraria – INIA. Estación Experimental Baños del Inca

Vocal2: Jimmy de la Fuente con DNI N° 08777966 de la Empresa Agro Comercio Jimaly S.A.C

Vocal 3: Felizardo Juan Aranda Salazar con DNI N° 27846746 de la Agencia Agraria Cajamarca.

**ARTÍCULO CUARTO:** PRECISAR que las siguientes directivas corresponde a ser elegidas y reconocidas de acuerdo al Reglamento de la Mesa Multiactor de la Cadena del Maíz Morado.

**ARTÍCULO QUINTO:** PRECISAR que la Mesa Multiactor de la Cadena del Maíz Morado reconocido mediante el Artículo Primero de la presente resolución, luego de su instalación, formule y apruebe su Plan de Acción de Cadena (PAC) y debe efectuarse dentro de los 30 días de instalada la primera Junta directiva, sus Planes de Acción (PAC) serán multianuales y multiactor para un período mínimo de 2 años y con responsabilidad de los actores integrantes.

**ARTÍCULO SEXTO:** DISPONER que, a través de Secretaría General, se notifique la presente resolución a los integrantes de la Mesa Multiactor de la Cadena del Maíz Morado, así como a los Órganos competentes del Gobierno Regional Cajamarca, para los fines de Ley.

**ARTÍCULO SETIMO:** PUBLÍQUESE la presente resolución en el Portal de Transparencia del Gobierno Regional Cajamarca.

**ARTÍCULO OCTAVO:** Dejar sin efecto todas las disposiciones que se opongan a la presente ordenanza.

Comuníquese al Gobernador Regional del Gobierno de Cajamarca para su promulgación

En Cajamarca, a los ..... días del mes de noviembre del año Dos Mil Veintidos.

IVAN MIKAEL CÁCERES VIGO



---

Consejero Delegado

Consejo Regional

POR TANTO:

Mando se registre, publique y cumpla con los apremios de Ley.

Dado en Cajamarca, en la sede del Gobierno Regional.

MESÍAS ANTONIO GUEVARA AMASIFUEN

GOBERNADOR REGIONAL

Jr. Sta Teresa de Journet 351

076-600040

[www.regioncajamarca.gob.pe](http://www.regioncajamarca.gob.pe)

Pág. 4/4



## MESA MULTIACTOR DE LA CADENA DE MAIZ MORADO – MMCMM

“DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES”  
 “AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL.”

Matara, Cajamarca, 11 de noviembre del 2022.

Oficio N° 001-2022-MMCMM-ARD

Señor:

Ing. Juan Carlos Mondragón Arroyo  
 Gerente Regional  
 Gerencia Regional de Desarrollo Económico  
 Gobierno Regional de Cajamarca



Asunto: Remite documentación para reconocimiento de la Mesa Multiactor de la Cadena Regional de Maiz Morado

De mi especial consideración:

Es grato dirigirme a usted para saludarlo cordialmente, así mismo hacer de su conocimiento que con la opinión favorable y participación voluntaria de los representantes de las instituciones del sector privado, público, academia y productores organizados en seis Asociaciones de cinco (5) provincias de la región conformamos la Mesa Multiactor de la Cadena de Maiz Morado - MMCMM, constituida de manera permanente, con el objeto de coordinar, evaluar, proponer, priorizar y promover políticas y acciones vinculadas a la gestión integral de la cadena de valor.

Por tal motivo molestamos su atención para las coordinaciones y trámites correspondientes para el reconocimiento mediante Ordenanza Regional de la Mesa Multiactor de la Cadena Regional de Maiz Morado; por ello adjuntamos los siguientes documentos:

1. Acta de constitución de la Mesa Multiactor de la Cadena Regional de Maiz Morado.
2. Plan de trabajo.
3. Argumentos pertinentes para el proyecto de Ordenanza Regional.

Aproveché la oportunidad para expresarle las muestras de mi especial consideración y estima personal.

Atentamente,

Segundo Ocas González  
 PRESIDENTE

Mesa Multiactor de la Cadena de Maiz Morado

## **ACTA DE ASAMBLEA PARA ELEGIR LA JUNTA DIRECTIVA DE LA MESA MULTIACTOR DE LA CADENA DE MAÍZ MORADO EN LA REGIÓN CAJAMARCA**

En el distrito de Cajamarca, Provincia y región del mismo nombre, en las instalaciones del auditorio de la Dirección Regional de Agricultura – DRAC ubicado en la Carretera Cajamarca – Baños del Inca en el Km 3.5, siendo las 12:35 horas del día 17 de octubre del 2022, los asistentes vinculados a la cadena de maíz morado, se reunieron en Asamblea General convocada por la Gerencia Regional de Desarrollo Económico, la Dirección Regional de Agricultura del Gobierno Regional de Cajamarca y la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional - GIZ, previa verificación de la concurrencia de los convocados.

Abrió la reunión el Lic. Ubelser Lezama Abanto, Sub Gerente de Promoción Empresarial del Gobierno Regional de Cajamarca se dirige a los asistentes dando el saludo y explicando las acciones del Gobierno Regional con la Agencia Regional de Desarrollo – ARD; a continuación el Ing. Juan Carlos Mondragón Arroyo en su calidad de Gerente Regional de la Gerencia de Desarrollo Económico, dio la bienvenida a cada uno de los representantes de las organizaciones de productores, empresarios, representantes de centros de formación y entidades del gobierno; a su turno el Dr. César Casas Casas Asesor Técnico Regional GIZ, explicó el proceso de formulación de la Estrategia de Desarrollo e Innovación Regional (EDIR) de Cajamarca y como facilitar del proceso el Eco. Nelson Mendo Chávez toma nota de la apertura de la Asamblea con la agenda siguiente:

1. Elección de primera Directiva para el periodo 2022 – 2024, cuya entrada en vigencia será a partir del siguiente día de su aprobación.

A continuación, se dio desarrollo de la agenda.

### **DESARROLLO DE LA AGENDA:**

#### **1. Elección de nueva Junta Directiva para el periodo 2022 – 2024**

Seguidamente el facilitador Nelson Mendo, explica que, por acuerdo de los asistentes, hace presente que es necesario elegir la primera Directiva de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado en la región de Cajamarca para el periodo 2022 – 2024.

Luego de un amplio debate la asamblea general acuerda por unanimidad realizar las elecciones de la Junta Directiva para el periodo 2022 – 2024, con el siguiente procedimiento, los asistentes se agrupan por tipo de actor, es decir: grupo 1 los representantes de las asociaciones de

productores, grupo 2 los representantes de los centros de formación e investigación (Universidad, IEST, Cetpro), grupo 3 los representantes de las empresas vinculadas con la cadena del maíz morado, grupo 4 los representantes de las instituciones públicas. Cada grupo nombra un (1) representante ante la mesa directiva de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado de la región de Cajamarca.

A continuación, sesiona la Mesa Directiva conformada por:

1. Representante de las asociaciones de productores  
Segundo Ocas Gonzáles DNI N° 42358394 Asociación de Productores e industriales Matara
2. Representante de los centros de formación e investigación (Universidad, IEST, Cetpro)  
Martha Corina Paredes Rojas DNI N° 80454587 IEST San Marcos.
3. Representante de las empresas vinculadas con la cadena del maíz morado  
Jimmy de la Fuente DNI N° 08777966 Empresa Agro Comercio Jimaly S.A.C
4. Representantes de las instituciones públicas vinculadas a la investigación  
Alicia Medina Hoyos DNI N° 27152426 Instituto Nacional de Innovación Agraria – INIA. Estación Experimental Baños del Inca
5. Representante de las instituciones públicas vinculadas a la promoción y gestión del desarrollo  
Felizardo Juan Aranda Salazar DNI N° 27846746 Agencia Agraria Cajamarca.

La Mesa Directiva instalada, luego de las deliberaciones acuerdan que la Mesa Multiactor de la cadena de Maíz Morado en la región Cajamarca se conforma con los siguientes cargos:

**Presidente**

Segundo Ocas Gonzáles con DNI N° 42358394 de la Asociación de Productores e industriales Matara

**Secretaría Técnica**

Martha Corina Paredes Rojas con DNI N° 80454587 del Instituto de Educación Superior Tecnológico Público - IEST San Marcos

**Vocales**

Vocal 1: Alicia Medina Hoyos con DNI N° 27152426 del Instituto Nacional de Innovación Agraria – INIA. Estación Experimental Baños del Inca

Vocal2: Jimmy de la Fuente con DNI N° 08777966 de la Empresa Agro Comercio Jimaly S.A.C

Vocal 3: Felizardo Juan Aranda Salazar con DNI N° 27846746 de la Agencia Agraria Cajamarca.

Dicha **JUNTA Directiva** de la Mesa Multiactor de la Cadena del Maíz Morado en la región de Cajamarca, es elegida por el período 2022 – 2024, Se deja en claro que podrán incorporarse nuevos miembros a la Mesa Multiactor de la Cadena del Maíz Morado de la región de Cajamarca a solicitud del interesado y a la aprobación de la junta directiva.

No habiendo otro asunto que tratar se dio por finalizada la asamblea, siendo las 13:30 horas del mismo día y procediendo a firmar los asistentes en señal de conformidad y aprobación.

Apellido (s)	Nombre	Organización	Cargo	Lugar Comunidad/distrito/provincia	Correo electrónico	N° de celular	Conformidad con que se hagan fotografías y videos (s)	Conformidad con la cesión de datos de contacto (e)	Firma
Toribio Grau	Adrian	Asociación de Productores Apalec	Presidente	Callish/ Cajabamba/ Cajabamba		954998217	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Amas	Milton	Asociación de Productores Apalec	Socio	Callish/ Cajabamba/ Cajabamba	miltonamas@hotmail.com		Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Ocas Gonzalez	Segundo	Asociación de Productores e Industriales Matara	Presidente	Matara / Cajamarca		976382954	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Rabanal Alaga	Goberlo Gabriel	Municipalidad Dist Matara	Sub Gerente Dto Económico	Matara / Cajamarca		972649478	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Sánchez Vásquez	Jaime	Asociación de Productores Agropecuarios Shicomuni	Presidenter	Poroporo/ Ithocán/ San Marcos		976305116	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Penas Mestanza	Victor Raúl	Asociación Alpacatay	Presidente	Catamuche/ San Miguel P/ San Miguel		984086352	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Herrera Bustamante	Elder Norman	Agencia Agraria San Miguel	Director	San Miguel P/ San Miguel	hbenoraz@gmail.com	958817033	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Cieza Vásquez	Omar	Cafop San Miguel	Sub Director	San Miguel P/ San Miguel		976136 010	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Cano	Carlos	Senasa	Especialista	San Miguel P/ San Miguel	ccano@senasa.gob.pe	976796276	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Castro Abanto	Andrés	Sierra y Selva Exportadora	Director oficina	Cajamarca/ Cajamarca		940437057	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Núñez Castro	Vanessa	Si que tu Norte Servicios empresariales	Gerente	Cajamarca/ Cajamarca	vtunuez@siguetunorte.org	986454550	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Urteaga Rodríguez	Elizabeth	Director - Comercio Exterior	Directora / CERX	Cajamarca/ Cajamarca	ely.urteaga@gmail.com	976966372	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
De La Fuente	Jimmy	Agrocomercio Jimaly	Gerente	Cajamarca/ Cajamarca		976966820	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Cerna Cabrera	Perpetua Inés	Dirección Regional de Agricultura	Directora	Cajamarca/ Cajamarca	agricultura@regioncajamarca.gob.pe		Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Medina Hoyos	Alicia	Instituto Nacional de Innovación Agraria - INIA	Investigadora	Cajamarca/ Cajamarca	amedina@inia.gob.pe	976830586	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Fustamante Tarrillo	Humberto	Cámara de Comercio Provincial Chugur	Presidente	Bambamarca/ Hualgayoc	hustamachb@hotmail.com	976600033	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Gonzales Chalfoque	Irma	Cetpro Cajamarca	Docente especialista	Cajamarca/ Cajamarca		985726238	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Villar López	Alicia	Servicio Nacional de Sanidad Agraria del Perú	Directora Ejecutiva	Cajamarca/ Cajamarca	avillar@senasa.gob.pe	983280666	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Cardes Rojas	Martha Cely	ITRD San Marcos	Docente	San Marcos	marthacely@gmail.com	976610366	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
Lezama Abait	Walter	Gobierno Regional Cajamarca		Cajamarca			Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
León Quiroz	Silvina	Asoc. Ind. de la Sierrita	Secretaria	Provincia Tarma			Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	

Apellido (s)	Nombre	Organización	Cargo	Lugar Comunidad/ distrito/provincia	Correo electrónico	N° de celular	Conformidad con que se hagan fotografías y videos (s)	Conformidad con la cesión de datos de contacto (e)	Firma
SANCHEZ CABRERA	CLARA ELENA	DCA-DIAC	RES. LINEA BIANCHAS	CHAZUAYAS	chlorescb@hotmail.com	966650628	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
MIRANDA CASTEL	Manuel JOSUA	DCA-DIAC	Resp cultivos	Cajama	manuelcastel@hotmail.com	97605088	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
JUREA SANCHEZ	JOSÉ SCRIPID	INDIAP	ING. AGRICOLA	CAJAMA	José Scrípido Pacheco S.C.A	950044999	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
ABAITO SANCHEZ	FELIZARDO	DIAC-AAC	DIETISTA	Cajamarca	felizarsan@hotmail.com	998401733	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	
							Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	

**Plan de Acción de la Cadena – PAC en la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado**

ID PAC	Cuello	Acciones Transversales	Acción	Provincia/Distrito /Comunidad	Gestor/Responsable	Periodo para ejecución 2022 - 2024										Prioridad	Tipo	Innovación	Ejecutor	Financiamiento	
						22	2023				2024										
						T3	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4							
PACM01	Agua para riego	T5	Proyecto de repesamiento Chochoguera	Corredor sur	MMC Maíz Morado					X	X					2	Gestión		GORE	Tesoro público	
PACM02		T5	PIPs riego tecnificado/infraestructura menor/reservorios para siembra y cosecha de agua		MMC Maíz Morado	X	X	X								2	Gestión		GORE, GL	Tesoro público	
PACM03		T2	Asistencia Técnica (AT) en riego tecnificado	Callash, Matara, Huancapampa, Quillimbash, Huañambra, Poroporo, Catamucho	MMC Maíz Morado, ARD	X	X	X	X								2	Gestión		DRAC, Centros de certificación, MTPE, ARD	GORE, Centro de certificación, beneficiarios
PACM04		T3	Financiamiento riego tecnificado		MMC Maíz Morado, ARD	X	X	X									2	Gestión	Financiera	GORE, Empresas tractoras, IFI, ARD	GL, Agro rural, IFI
PACM05		T5	Mejoramiento de canales de riego		MMC Maíz Morado, ARD	X	X	X	X									2	Gestión/ANA		GL, ANA, JUR
PACM06	Suelos	T1, T5	Implementación/mejoramiento de laboratorios	INIA, UNC, SENASA	MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X						2	Gestión/Concurso	Financiera	INIA, GORE, ARD	Concytec, Proinnovate	
PACM07		T1	Caracterización de suelos: estudio, abonamiento. En zonas de producción de maíz morado	Callash, Matara, Huancapampa, Quillimbash, Huañambra, Poroporo, Catamucho	MMC Maíz Morado, ARD					X	X	X	X			2	Gestión/Concurso		INIA, UNC, IEST, ARD	Canon	
PACM08		T2	AT Manejo de suelos/abonamiento y fertilización		MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X						2	Gestión		DRAC, Centros de certificación, MTPE, ARD	GORE, Centro de certificación, beneficiarios
PACM09		T1	Desarrollo de abonos orgánicos especiales para el cultivo de maíz morado		MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X	X					3	Gestión/Concurso	Industrial	INIA, UNC, IEST, ARD, MMC Maíz Morado	Canon

PACM10	Material genético	T1	Desarrollo/caracterización de variedades de ecotipos de maíz morado	Cajamarca, Cajamarca	MMC Maíz Morado, ARD					X	X	X	X		2	Gestión/Concurso	Genética	INIA, UNC, IEST, MMC Maíz Morado, ARD	Canon	
PACM11		T2	Certificación de centros de producción de semillas de maíz morado	Callash, Matara, Huancapampa, Quillimbash, Huañambra, Poroporo, Catamucho	Senasa, INIA, UNC, Inacal	X	X	X	X						1	Gestión/Concurso	Financiera	INIA, UNC, IFI, Senasa, IEST, MMC Maíz Morado, ARD	IFI	
PACM12		T2, T3	Certificación de competencias para semilleras locales en maíz morado		MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X	X				1	Gestión		DRAC, Centros de certificación, MTPE, ARD	GORE, Centro de certificación, beneficiarios
PACM13		T2	AT a semilleras locales		MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X	X				1	Gestión		DRAC, Centros de certificación, Sineace, MTPE, ARD	GORE, Centro de certificación, beneficiarios
PACM14	Manejo técnico en producción y cosecha	T2, T3	Certificaciones de competencias en procesos de cultivo	Callash, Matara, Huancapampa, Quillimbash, Huañambra, Poroporo, Catamucho	MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X	X	X		1	Gestión		DRAC, Centros de certificación, Sineace, MTPE, ARD	GORE, Centro de certificación, beneficiarios	
PACM15		T2	AT manejo cultural y fitosanitario		MMC Maíz Morado, ARD					X	X	X	X	X	1	Gestión			GORE, Centro de certificación, beneficiarios	
PACM16		T1	Estudio de adaptaciones al cambio climático	Región Cajamarca	MMC Maíz Morado, ARD					X	X	X	X	X	2	Gestión/Concurso	Cambio climático	INIA, UNC, MMC Maíz Morado, ARD	Canon	
PACM17	Procesamiento	T1	Desarrollo/adaptación de equipamiento especializado para procesamiento básico de maíz morado	Callash, Matara, Huancapampa, Quillimbash, Huañambra, Poroporo, Catamucho	MMC Maíz Morado, ARD				X	X	X	X	X	1	Gestión/Concurso	Industrial	INIA, UNC, MMC Maíz Morado, ARD	Canon		
PACM18		T3, T4	Adquisición de equipamiento especializado para procesamiento básico de maíz morado		MMC Maíz Morado, ARD				X	X	X	X	X	2	Gestión	Financiera	GORE, Empresas tractoras, IFI, ARD	IFI		
PACM19		T2	AT Procesamiento básico de maíz morado (almacenaje, secado, molido)		MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X	X			1	Gestión		GORE, Centro de certificación, ARD	GORE, Centro de certificación, beneficiarios	
PACM20	Transformación	T1	Desarrollo de proceso industrial de extracción de antocianina	Ciudad de Cajamarca	MMC Maíz Morado, ARD				X	X	X	X	X	1	Gestión/Concurso	Industria farmacéutica	Universidad, MMC Maíz Morado, ARD	Canon		
PACM21		M1	Piloto de producción de derivados de maíz morado (antocianina)	Ciudad de Cajamarca	MMC Maíz Morado, ARD				X	X	X	X	X	1	APP	Industrial	INIA, Universidad, IEST, MMC Maíz Morado, ARD	GORE, inversión privada		

PACM22	Comercialización	T3	Acceso a capital de trabajo de organizaciones (adelantos)	Callash, Matara, Huancapampa, Quillimbash, Huañambra, Poroporo, Catamucho	MMC Maíz Morado, ARD				X	X	X	X	X			2	Gestión	Financiera	ARD, IFIs, Cooperativas, Empresas tractoras	IFI
PACM23		M2	Promoción comercial de maíz morado como fuente de antocianina (ruedas comerciales)	Desde MMC Maíz Morado	MMC Maíz Morado, ARD				X	X	X	X	X			1	Gestión		GORE, ARD, MMC Maíz Morado, Agro comercio Jimaly SAC	GORE, beneficiarios
PACM24		M2	Información de mercado/ Estudio de mercado	Desde MMC Maíz Morado	MMC Maíz Morado, ARD				X	X	X	X	X			1	Gestión/Concurso	Internacionalización	Sigue tu Norte, Promperú, ARD	Proinnovate
PACM25		M2	Participación en eventos de promoción y contactos comerciales: Feria Arequipa nov 2022	Desde MMC Maíz Morado	MMC Maíz Morado, ARD	X										1	Gestión		INIA, Sigue tu Norte, ARD, GORE	GORE, Organizaciones de promoción empresarial
PACM26		M2	Conmemorar el día del maíz morado: 05 de mayo	Desde MMC Maíz Morado	MMC Maíz Morado, ARD				X				X			1	Gestión	Institucional	INIA, GORE, ARD, MMC Maíz Morado	Concytec, Proinnovate
PACM27	Asociatividad	T2	Fortalecimiento de asociatividad / Modelo negocio	Callash, Matara, Huancapampa, Quillimbash, Huañambra, Poroporo, Catamucho	MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X	X	X	X	X	1	Gestión		DRAC/Agroideas/ Sierra y selva	GORE, ARD
PACM28		T2	AT en asociatividad y modelos de negocio	Desde MMC Maíz Morado	MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X					1	Gestión		DRAC/Agroideas/ Sierra y selva	GORE, Centro de certificación, beneficiarios
PACM29		T1	Patente, denominación de origen y registro del Maíz morado INIA 601	Desde MMC Maíz Morado	MMC Maíz Morado, ARD	X	X	X	X							1	Gestión		Indecopi, INIA, MMC Maíz Morado, ARD	GORE, ARD
PACM30		M2	Participación en espacios de concertación local, regional y nacional (Plan de Desarrollo Regional, Comité de gestión agraria)	Desde MMC Maíz Morado	MMC Maíz Morado, ARD	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	1	Gestión		MMC Maíz Morado, ARD	MMC Maíz Morado, ARD
PACM31	Investigación (relacionada con la agenda de investigación)	T1, M1	Propuestas de investigaciones específicas por eslabones de la cadena	Desde MMC Maíz Morado	MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X	X	X	X	1	Gestión	Nuevo conocimiento	INIA, UNC, MMC Maíz Morado, ARD	Concytec, Prociencia	
PACM32		T1	Investigación en proceso INIA - UDCH	Ámbito de INIA	MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X	X			1	Gestión	Nuevo conocimiento	INIA, UDCH, MMC Maíz Morado, ARD	INIA - UDCH	
PACM33		T1	Investigación en la producción de abonos con insumos locales	Desde MMC Maíz Morado	MMC Maíz Morado, ARD			X	X	X	X	X			1	Gestión	Producción orgánica	INIA, UNC, MMC Maíz Morado, ARD	Concytec, Prociencia	

#### **4. Informe de viabilidad de la cadena de Valor del Maíz Morado**

##### **Informe de viabilidad de la cadena de Valor del Maíz Morado**

##### **4.1. Objetivo**

Sustentar la ordenanza regional desde el punto de vista de la viabilidad técnica, productiva, organizativa, social, estratégica y de mercado de la gobernanza de la cadena de valor del maíz morado.

##### **4.2. Antecedentes de la cadena de valor del maíz Morado**

El desarrollo económico y social de los territorios, requiere de cambios importantes en la estructura productiva que permita transformar la composición del producto, el empleo y el patrón de inserción al mercado; dichos cambios estructurales y progresivos, se contempla como la transición hacia actividades y sectores con un mayor dinamismo productivo con responsabilidad por el medio ambiente, la sociedad y más intensivos en conocimientos tecnológicos (Padilla, R. y Oddone, N., 2018).

Estos cambios estructurales, resulta de la interacción de dos fuerzas interrelacionadas; la **primera** referida a la innovación, comprendida en forma amplia como la emergencia de nuevas actividades y en especial los aprendizajes necesarios para realizarlas aprovechando sus oportunidades económicas; y la **segunda** centrada en los encadenamientos que provocan que esa innovación o aprendizaje en una actividad genere cambios tecnológicos y valor agregado en otras actividades complementarias (Padilla, R. y Oddone, N., 2018).

La Presidencia del Consejo de Ministros a través de la Secretaría de Descentralización (SD - PCM) ha suscrito con la Unión Europea, un convenio de financiación DCI-ALA/2015/038-907 para el proyecto “Desarrollo económico sostenible y promoción de las PYMEs a nivel subnacional” y su puesta en el funcionamiento por la Cooperación Alemana para el Desarrollo implementada por la GIZ y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), se suma el Gobierno Regional de Cajamarca con la finalidad de promover el crecimiento económico sostenible e inclusivo a nivel de esta región.

El proyecto “Desarrollo económico sostenible y promoción de las PYMEs a nivel subnacional” promueve la formulación de las Estrategias de Desarrollo e Innovación Regional (EDIR), las que se realizan en el marco de las Agencias Regionales de Desarrollo (ARD) como instrumento que se construye de manera participativa y consensuado con actores representativos del sector público, sector privado, la academia y la sociedad civil para incrementar la innovación y competitividad de los territorios en torno a sus potencialidades (Grade, 2022).

El contribuir a un cambio estructural comprende por ejemplo el fortalecer la cadena de valor por lo favorable que puede ser para la diversificación productiva, ampliando su participación en aquella parte de la estructura de producción con mayor intensidad en conocimientos o cuya tasa de crecimiento de la demanda es más elevada, incorporando nuevos y mejores productos como el maíz morado INIA 601 con coronta y branquia de mayor productividad y actividades más intensivas en conocimientos.

Los productores con mayor intensidad en siembra y cosecha de maíz morado en la región Cajamarca, se localizan en comunidades de seis provincias de la región, con la finalidad de articular sus aprendizajes en la producción de la mano del equipo investigador de la Estación Experimental Baños del Inca, liderada por la Investigadora Alicia Medina Hoyos.

Los productores en mención se encuentran organizados en: Asociación de Productores Apalec Caserío de Callash en Cajabamba, Asociación de Productores e industriales Matara, Asociación de Productores Huayan en Namora en Cajamarca, Asociación de Productores Agropecuarios Huancapampa, Asociación Quillimbash y Asociación Cauchamayo en Huañambra en el distrito de José Gálvez en Celendín, Asociación de Productores Agropecuarios Shicomumi en el distrito de Ichocan en Cajamarca y, Asociación Alpacatay en Catamuchi en San Miguel.

Su actuación ha permitido a la EDIR construir un flujo de la cadena de valor de maíz morado en la región Cajamarca que inicia con la producción (siembra, labores culturales y cosecha de maíz morado) mostrando indicadores de rendimiento actual promedio de 5TM/Ha, puede alcanzar un potencial de 12 TM/Ha, con la reserva del 3% al 5% para el autoconsumo y semilla; la post cosecha y selección es el segundo eslabón (primera calidad y segunda calidad) (Grade, 2022); el intermediario compra el producto haciendo acopio en las ciudades cercanas a la comunidad a lo que llamaremos acopio local, existen acopiadores de la ciudad de Cajamarca (capital de la región) a lo que llamamos acopiador regional y el acopio en ciudades fuera de la región como Chiclayo, Trujillo y Lima, los acopiadores nacionales; existe una transformación primaria local (Ichocan en San Marcos y Matara en Cajamarca) con harina de grano de maíz, harina de coronta, coronta picada, panca picada entre los principales actuales y con potencial extracto (antocianina); los principales mercados para estos productos son el mercado regional norte, mercado nacional (Lima) y mercado internacional (potencial) (Grade, 2022).

La mayor fortaleza de la Cadena de Valor del Maíz Morado es el alto potencial productivo que permite una combinación de factores: la semilla mejorada y el paquete tecnológico desarrollado, las condiciones agroclimáticas propicias en las zonas de producción, y la ubicación de las mismas respecto a corredores logísticos y ciudades importantes. Por otro lado, las debilidades de la cadena se encuentran en su potencial comercial que, aunque teóricamente elevado, aun no logra articular los eslabonamientos con la industria y el mercado que le permitan canalizar y rentabilizar el potencial productivo mencionado (Grade, 2022); las debilidades señaladas se pueden revertir con la interacción de actores provenientes de la empresa, estado, universidad (incluye centros de formación) y sociedad civil.

#### **4.3. La gobernanza de la Cadena de Valor del Maíz Morado**

El rol principal de la Agencia Regional de Desarrollo (ARD) es desarrollar e implementar una visión estratégica de desarrollo donde se articulen todos los proyectos, actividades y gestiones necesarios para lograr el desarrollo productivo y comercial de las cadenas prioritarias para la región Cajamarca, entre ellas la del maíz morado.

Dicha visión estratégica se elabora a partir de los requerimientos particulares de la cadena, pues incluye una serie de eslabonamientos que requieren fortalecerse y concatenarse para lograr una integración dinámica de la producción local y los mercados finales (Garrigós, J. y Hidalgo, A., 2017).

La EDIR ha formulado cuatro Planes de Acción de Cadena (PAC) como el de Palta, Maíz morado, Lácteos y Cacao, estos planes están interrelacionados con contenidos transversales que permiten implementar soluciones paralelas y complementarias,

plasmados en un instrumento de planificación regional denominado Plan de Acción Regional (PAR) (Grade, 2022).

Una estructura de gobernanza multiactor es la que facilite la ejecución de dichos planes de acción, por su parte la ARD se encarga de gestionar el PAR. Las acciones específicas (PAC) a cada cadena necesitan una estructura operativa independiente para ser gestionadas en coordinación con la ARD; para el caso de la cadena de maíz morado se ha conformado la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, por lo que el esquema de gobernanza debe cumplir dos condiciones fundamentales: (i) contar con capacidad operativa suficiente para gestionar la implementación de los PACs, con el fin de obtener resultados concretos que legitimen el proceso; (ii) asegurar que la implementación de estos instrumentos involucre activamente a los actores de la cadena, de manera que los resultados alcanzados estén siempre alineados a las necesidades de las mismas—lo que también contribuye a fortalecer la legitimidad del proceso EDIR (Grade, 2022).

#### **4.5. Viabilidad de la cadena de valor del maíz morado**

##### **4.5.1. Viabilidad técnica**

La cadena de valor de maíz morado se propone retos entre ellos estandarizar el proceso de transformación de los factores productivos (ya sea materia prima, productos semielaborados o servicios) en el producto o servicio final de la empresa (organizaciones de productores) (Porter, 1985).

Con el trabajo coordinado, aporte de actores clave en un contexto de multiactor, se pretende aminorar la heterogeneidad estructural propia de las economías de América Latina, mediante el fortalecimiento de los actores que conforman la cadena y la incorporación de nuevos productores y prestadores de servicios de manera ordenada a la cadena de valor.

La organización de la cadena de valor de maíz morado, busca la reducción de las brechas productivas que enfrentan los productores rurales en Perú entre organizaciones del tipo micro, pequeñas, medianas y grandes o aquellos productores enfocados en mercados locales y aquellos que abastecen a organizaciones que compiten en mercados internacionales.

El fortalecimiento de la cadena de valor es un instrumento efectivo para combatir la desigualdad que enfrentan los productores rurales, para el presente caso los productores de la cadena de valor de maíz morado.

En los países en desarrollo como el Perú es sumamente relevante la política productiva o industrial por el Estado (Padilla, R. y Oddone, N., 2018), con la finalidad de reducir brechas tecnológicas y productivas respecto a las economías más desarrolladas. La política productiva o industrial, entendida como un proceso dinámico en que el Estado aplica una serie de instrumentos encaminados a la promoción y el fortalecimiento de actividades específicas o de agentes económicos, basándose en las prioridades del desarrollo nacional.

En el fortalecimiento de la cadena de valor es importante procurar una articulación con otros instrumentos de política económica como los que a continuación se presenta (Nutz, N. & Sievers, M., 2016):

- a) Políticas de ciencia, tecnología e innovación, para incrementar las capacidades regionales y nacionales para utilizar, absorber, modificar y producir conocimientos científicos y tecnológicos, así como estimular las actividades de innovación en los organismos que integran los sistemas de innovación.
- b) Políticas de educación y de construcción de habilidades, con el objetivo de formar recursos humanos calificados.
- c) Políticas comerciales para establecer el grado de competencia y de acceso a mercados internacionales, así como la entrada de inversión extranjera directa y su vinculación con la producción nacional.
- d) Políticas dirigidas a promocionar actividades productivas prioritarias.
- e) Políticas sectoriales de competitividad promoviendo el impulso de emprendimientos, un ambiente propicio para los negocios mediante la creación de señales económicas e incentivos que motiven una mayor competitividad de los actores del mercado.
- f) Políticas de competencia con legislaciones antimonopolio y de competencia cuyo propósito es salvaguardar el buen funcionamiento del mercado y garantizar así la asignación eficiente de recursos. (Padilla y Alvarado, 2014).
- g) Nuevo contexto internacional caracterizado por la integración internacional de mercados, la articulación productiva global y, más recientemente, la conformación de mega bloques.
- h) Multiplicidad de acuerdos comerciales vigentes, que redundan en aranceles bajos, restricciones a la explotación de la propiedad intelectual y limitaciones a subsidios dirigidos a las exportaciones, entre otros.
- i) La existencia de un Estado articulador y promotor, bajo mecanismos de mercado. El Estado adquiere una responsabilidad decisiva en promover el desarrollo productivo, sin asumir el control de la actividad económica a través de empresas públicas en diversos sectores clave.
- j) Se dispone de una gran variedad de instrumentos, desde políticas enfocadas en sectores productivos emergentes, hasta políticas comerciales y aquellas que originan el ambiente jurídico y económico para la operación de las empresas.

#### **4.5.2. Viabilidad productiva**

El maíz morado INIA 601 es superior a las demás de su especie, pues tiene rendimientos de hasta 5.2 toneladas por hectárea, frente a las 3.5 toneladas de las otras variedades. Además, contiene 6.34 % de antocianinas en coronta y 3.03 % en panca (A Medina, 2019).

Por las ventajas productivas señaladas en párrafo anterior, se favorece en mayores ingresos de los productores y una apropiación más equilibrada del valor agregado obtenido en la cadena; así mismo las acciones de los actores de la cadena de valor deben centrarse en incrementar la participación en la generación de valor agregado a partir del escalamiento y de introducir modificaciones en la estructura de la cadena, con el consecuente ascenso de la jerarquía de la cadena, transitando desde actividades simples a otras de mayor complejidad.

### 4.5.3. Viabilidad organizativa

La ADR a través de la EDIR propone la estrategia de desarrollo e innovación en las cadenas de valor estudiadas, en su propuesta de gobernanza de la cadena, para el caso de la cadena de valor del maíz morado, se constituye la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado y se conforma con la participación de representantes públicos de los diferentes sectores involucrados en la cadena de valor del maíz morado, así como de la empresa privada y sociedad civil, adicionalmente a este proceso se analizó lo propuesto y se complementó el Plan de Acción de la Cadena (PAC) de 2022-2024 en la implementación de iniciativas de manera conjunta.

El espacio de diálogo público-privado cumple un rol muy importante en la gestión de políticas públicas a favor de los productores, en este caso de maíz morado ubicado en 12 provincias de la región Cajamarca, pero con mayores niveles de productividad y mejora en las provincias de Cajabamba, San Marcos, Cajamarca, Celendín y San Miguel con la variedad INIA 601.

La primera junta directiva de la MM de la Cadena de Maíz Morado, esta conformado por su presidente: Segundo Ocas Gonzáles con DNI N° 42358394 de la Asociación de Productores e industriales Matara; la Secretaría Técnica: Martha Corina Paredes Rojas con DNI N° 80454587 del Instituto de Educación Superior Tecnológico Público - IEST San Marcos; la y los Vocales: Vocal 1 Ing. Alicia Medina Hoyos con DNI N° 27152426 del Instituto Nacional de Innovación Agraria – INIA. Estación Experimental Baños del Inca, Vocal 2 Sr. Jimmy de la Fuente con DNI N° 08777966 de la Empresa Agro Comercio Jimaly S.A.C y Vocal 3 Ing. Felizardo Juan Aranda Salazar con DNI N° 27846746 de la Agencia Agraria Cajamarca.

Las instituciones y representantes que participan en la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, identificadas en asociaciones de productores, empresas, universidades y centros de formación e Instituciones del sector público; a continuación, presentamos la lista.

#### ***Asociación de Productores***

<b>N°</b>	<b>Nombre de la Asociación</b>	<b>Comunidad</b>	<b>Distrito</b>	<b>Provincia</b>	<b>Presidente</b>
1	Asociación de Productores Apalec Caserío de Callash	Callash	Cajabamba	Cajabamba	Adrián Toribio Graus
2	Asociación de Productores e industriales Matara	Matara	Matara	Cajamarca	Segundo Ocas Sánchez
3	Asociación de Productores Agropecuarios Huancapampa	Huancapampa	José Gálvez	Celendín	César Chávez Horna
4	Asociación Quillimbash	Quillimbash	José Gálvez	Celendín	Wilson Acosta Chávez
5	Asociación Cauchamayo en Huañambra	Huañambra	José Gálvez	Celendín	Arcadio Marín Hoyos
6	Asociación de Productores Agropecuarios Shicomumi	Poroporo	Ichocan	San Marcos	Jaime Sánchez Vásquez
7	Asociación Alpacatay	Catamucho	San Miguel	San Miguel	Victor Raúl Penas Mestanza
8	Asoc. Productores Huayan	Namora	Namora	Cajamarca	Marcial Cueva Sánchez

**Empresas**

<b>N°</b>	<b>Nombre de la empresa</b>	<b>Localidad de operaciones</b>	<b>Representante</b>	
1	Agro Comercio Jimaly S.A.C	Cajamarca	De La Fuente	Jimmy
2	Sigue tu Norte Servicios empresariales EIRL	Chiclayo - Cajamarca	Núñez Castro	Vanessa
3	Cámara de Comercio Provincial Chugur Hualgayoc Bambamarca	Provincia de Hualgayoc	Fustamante Tarrillo	Humberto

**Universidades y centros de formación**

<b>N°</b>	<b>Nombre de la Universidad/Centro de formación</b>	<b>Localidad de operaciones</b>	<b>Representante</b>	
1	Universidad Nacional de Cajamarca	Cajamarca	Rosales Loredo	Carlos
2	IESTP San Marcos	San Marcos	Rabanal Cacho	Nicolás
3	Cetpro Cajamarca	Cajamarca	Gonzales Chafloque	Irma
4	Cefop San Miguel	San Miguel	Cieza Vásquez	Omar

**Instituciones del sector público**

<b>N°</b>	<b>Nombre de Institución</b>	<b>Localidad de operaciones</b>	<b>Representante</b>	
1	Gerencia Regional de Desarrollo Económico del Gobierno Regional de Cajamarca	Región Cajamarca	Mondragón Arroyo	Juna Carlos
2	Sub Gerencia de Promoción Empresarial. Gerencia Regional de Desarrollo Económico	Región Cajamarca	Lezama Abanto	Ubelser Antenor
3	Sierra y Selva Exportadora	Región Cajamarca	Castro Abanto	Andrés
4	Dircetur - Comercio Exterior	Región Cajamarca	Urteaga Rodríguez	Elizabeth
5	Dirección Regional de Agricultura	Región Cajamarca	Cerna Cabrera	Perpetua Inés
6	Instituto Nacional de Innovación Agraria - INIA	Región Cajamarca	Medina Hoyos	Alicia
7	Agencia Agraria Cajabamba	Prov. Cajabamba	Terán Saucedo	Roger
8	Servicio Nacional de Sanidad Agraria del Perú - Senasa	Región Cajamarca	Villar López	Alicia
9	Municipalidad Dist Matara	Dist Matara	Rabanal Aliaga	Gilberto Gabriel
10	Agencia Agraria Celendín	Prov. Celendín	Orrillo Mejía	Rosel

11	Muni Dist José Gálvez	Dist. José Gálvez	Carrión Garrido	Erlin
12	Municipalidad Dist Ichocan	Dist. Ichocan	Quiroz Tirado	Wilder
13	Agencia Agraria San Marcos	Prov. San Marcos	Muñoz Dávila	Ronal
14	Sanasa San Marcos	Prov. San Marcos	Quispe Silva	Luis
15	Agencia Agraria San Miguel	Prov. San Miguel	Herrera Bustamante	Elder Norman

Actualmente, la falta de confianza es un obstáculo importante para el desarrollo, sin embargo, a diferencia de otros determinantes del desarrollo, la confianza es un fenómeno psicológico intangible. Los determinantes intangibles del desarrollo económico son inherentemente más difíciles de medir que los tangibles, como la infraestructura (Keefer, P. y Scartascini C., 2022); los efectos de la desconfianza inciden en todos los aspectos de la sociedad, incluida la confianza en las instituciones y el gobierno, lo que en sí mismo tiene un impacto considerable en los resultados del desarrollo.

La falta de confianza ha permitido en muchos casos que se debiliten las organizaciones de base, para superar y consolidar la confianza se hace necesario fortalecer las relaciones entre actores; por lo que se requiere fortalecer los determinantes de la confianza en el aspecto personal, el peso de la sociedad, confianza en las instituciones, las asimetrías de poder e información.

En el estudio de Philip Keefer y Carlos Scartascini para el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) desarrollado en el presente año, son tres vías específicas a través de las cuales la desconfianza distorsiona la actividad económica. Una de ellas tiene lugar entre **gobierno y empresas**. Para promover la actividad económica, los gobiernos utilizan un conjunto de políticas: regulatorias y fiscales, macro y micro, de salud e infraestructura. Otra de las vías tiene su origen en la **desconfianza interpersonal de los ciudadanos** y afecta significativamente a la regulación pública de las empresas. Los trabajos de investigadores (Aghion. 2010) muestran que los ciudadanos que desconfían tanto del gobierno como de las empresas demandan una regulación excesiva de parte del primero, que impone cargas a las firmas cuando tratan de innovar, ampliarse y crecer. La tercera vía la **desconfianza interpersonal a la manera en que las empresas se organizan internamente y hacen negocios unas con otras**. En el interior de las organizaciones la desconfianza interpersonal las disuade de contratar y delegar responsabilidades en los mejores trabajadores potenciales (Keefer, P. y Scartascini C., 2022).

Las buenas relaciones y con objetivos concretos con actividades concertadas y participativas en su ejecución (PAC) nos ayudamos para superar estas tres vías y evitar que la desconfianza altere el crecimiento de nuestra región; pues necesitamos un libre movimiento de los trabajadores, el capital y las ideas hacia organizaciones más productivas. Según el estudio BID, señala que las inversiones improductivas es el 1,4% del PIB que las organizaciones de América Latina y el Caribe.

#### **4.5.4. Viabilidad social**

La organización de la cadena de valor bajo la ARD y su estrategia EDIR con instrumentos diseñados para aplicar en la gestión y gobernanza, permite mejorar la producción y comercialización del maíz morado, frente a la creciente demanda del mercado, contribuyendo a mejores jornales, salarios y el incremento de los ingresos económicos de los productores dedicados a la producción de maíz morado INIA 601.

El cultivo de maíz morado es una práctica tradicional que se ha transmitido de generación en generación, en los últimos años con la investigación del INIA, acompañamiento de los especialistas de la Agencias Agrarias en cada provincia y de los extensionistas del Servicio Nacional de Sanidad Agraria del Perú (Senasa) han sumado esfuerzo al desarrollo personal y social de los productores y producción sostenible del cultivo.

#### **4.5.5. Viabilidad estratégica**

Está demostrado que la cadena de valor del maíz morado, contribución al desarrollo local y regional con la actuación de sus actores involucrados como academia, empresas, sector público y sociedad civil.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible u Objetivos Globales son 17 objetivos globales interconectados diseñados para ser un «plan para lograr un futuro mejor y más sostenible para todos». Los ODS fueron establecidos en 2015 por la Asamblea General de las Naciones Unidas y se pretende alcanzarlos para 2030. Están incluidos en una Resolución de la AG-ONU llamada 2030 Agenda o lo que se conoce coloquialmente como Agenda 2030.

La cadena de valor de Maíz Morado, se contextualiza en el objetivo principal del Plan Nacional de Diversificación Productiva (PNDP), que es generar nuevos motores de crecimiento económico que lleven a la diversificación y la sofisticación económica, la reducción de la dependencia a los precios de materias primas, la mejora de la productividad, el aumento del empleo formal y de calidad, y un crecimiento económico sostenible de largo plazo.

El Plan de desarrollo concertado de la región Cajamarca, establece importancia en el desarrollo basado en la agricultura.

#### **4.5.6. Viabilidad de mercado**

La cadena de valor del maíz morado identifica un alto valor para los consumidores por el mayor contenido de antocianinas, pigmento que le otorga su característico color y propiedades antioxidantes (Inia, 2019). El maíz morado INIA 601, favorece en varios aspectos a la salud de las personas, como por ejemplo disminuye la presión alta y el colesterol, y previene varios tipos de cáncer (Medina, 2019).

Indicó que estos atributos hacen del maíz morado INIA 601 una excelente fuente de ingresos para el pequeño agricultor, pues además permite incrementar la calidad y rentabilidad del maíz morado. La investigadora precisó que el cultivo de este maíz es ideal entre los 2,420 y 3,010 m.s.n.m

El proceso de I+D (investigación y desarrollo) permite producir modificaciones saludables en los productos que se venden hoy que no son los mismos que venderá en unos años como el extracto (antocianina) en maíz morado, se busca mejorar el valor que se ofrece al mercado, en un proceso continuo de adaptar la oferta ante cambios en la demanda.

Michael Porter nos recomienda que una vez vendido tu producto es normal ofrecer un servicio post-venta, un contacto con el cliente o como mínimo una garantía. En muchos casos este elemento puede ser el motivo diferencial por el que tus clientes te compran (M Porter, 1985).

#### **4.6. Conclusiones**

Por lo señalado en el presente informe la cadena de valor del maíz morado presenta viabilidad la viabilidad técnica, productiva, organizativa, social, estratégica y de mercado para ser reconocida y respaldada en la política productiva de desarrollo regional.

Las ocho (8) organizaciones de productores de maíz morado están comprometidos con la producción de maíz morado cumpliendo las orientaciones de los especialistas de la Agencia Agraria de la Dirección Regional de Agricultura y de los extensionistas de la Servicio Nacional de Sanidad Agraria del Perú (Senasa) y procedimientos del Instituto Nacional de Investigación Agraria (INIA) en el cultivo del maíz morado INIA 601.

#### **4.7. Recomendaciones**

Por lo descrito en el presente documento y por la importancia del cultivo, cosecha y post cosecha del maíz morado INIA 601 para la salud de las personas, mejores condiciones de vida de los productores y trabajo articulado con los actores de la cadena de valor; se recomienda reconocer la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, teniendo en consideración el presente informe técnico, opinión técnica y legal de las instancias pertinentes; se solicita tramitar la ordenanza regional de su reconocimiento.

### **5. Reglamento de Funciones de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado**

#### **Reglamento de Funciones de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado**

##### **5.1. Objetivo**

La Mesa Multiactor de la Cadena del Maíz Morado se constituye de manera permanente con el objeto de coordinar, evaluar, proponer, priorizar y supervisar políticas y acciones vinculadas a la gestión integral de la cadena de valor y su posicionamiento en el mercado.

##### **5.2. Alcance**

El presente reglamento tiene alcance a todos los representantes de las instituciones adscritas a la Mesa Multiactor de la Cadena del Maíz Morado de la Región Cajamarca y debe ser cumplido en forma irrestricta por todos sus miembros.

### 5.3. Base legal

- Constitución Política del Perú en los artículos 59 º, 60 º, 191º y 192º
- Ley de Bases de la Descentralización, Ley N° 27783
- Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, Ley N° 27867 artículos 2º, 15º, 38º y 45º
- Ley que establece disposiciones para apoyar la competitividad productiva, Ley N° 29337
- Política Nacional Agraria, Decreto Supremo N° 002-2016-Minagri
- Ley para el Fortalecimiento de las Cadenas Productivas y Conglomerados, Ley N° 28846
- Política General de Gobierno 2019-2022, denominado "Voces para el Nuevo Orden Regional", Resolución Ejecutiva Regional RER N° 338-2019-GR.CAJ-GR.
- Resolución Ejecutiva Regional N° 3-2019-GR-CAJIGR, tiene por objeto conformar el grupo impulsor para la creación de la Agencia Regional de Desarrollo de Cajamarca (ARD)

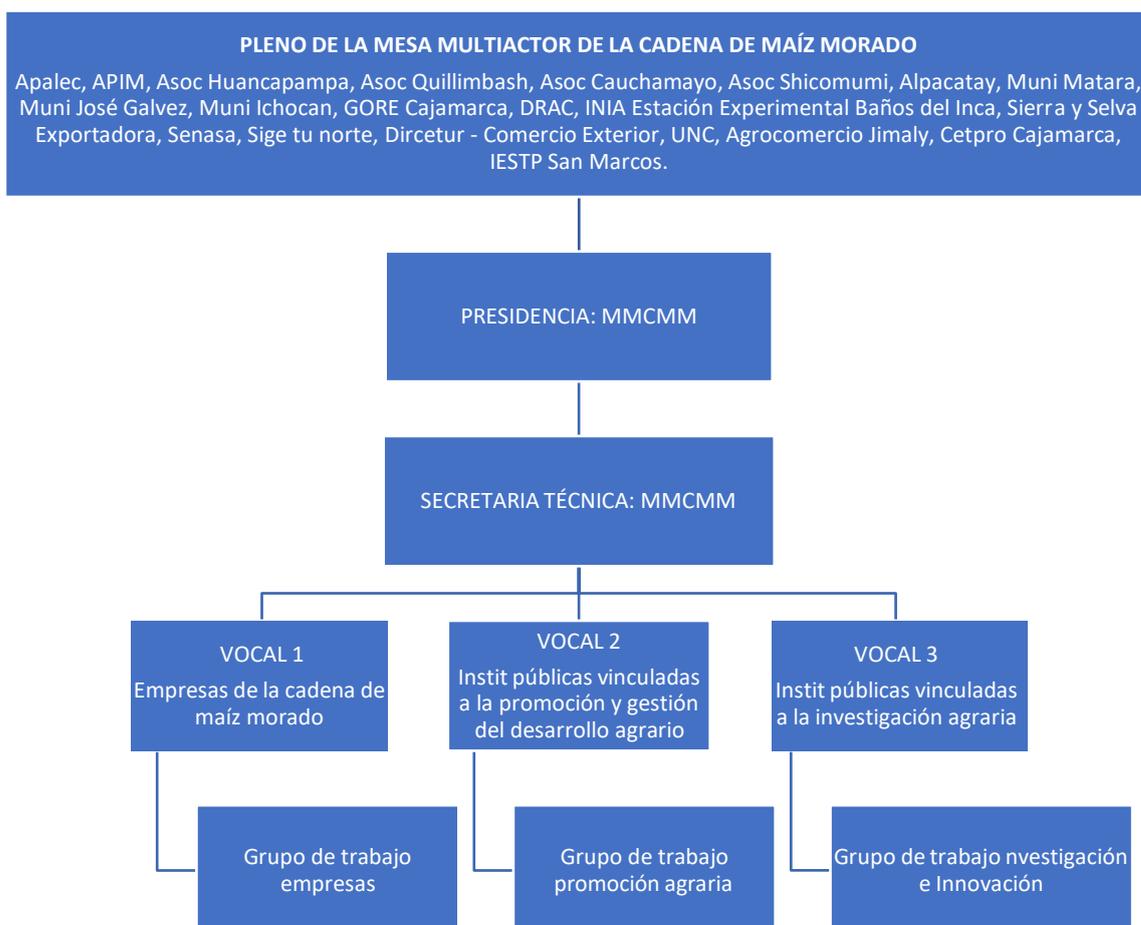
### 5.4. Organización de la mesa técnica

Los órganos de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado de la Región Cajamarca, se establece de la siguiente manera:

- Presidencia
- Secretaría Técnica
- Vocales:
  - Vocal 1: Representante de empresas de la cadena del maíz morado y especialistas en comercialización.
  - Vocal2: Representante de instituciones públicas vinculadas a la promoción y gestión del desarrollo agrario.
  - Vocal 3: Representante de instituciones vinculadas a la investigación, innovación y desarrollo agrario.

Los órganos de la Mesa Multiactor de la Cadena del Maíz Morado son renovados por un período de dos años.

## Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado Región Cajamarca



### 5.5. Funciones de los órganos de la mesa técnica

#### 5.5.1. Funciones del(a) presidente de la Junta Directiva

La Presidencia de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, es ejercida por un representante titular y activo de sus miembros y tiene las siguientes funciones:

- a) Ejercer la representación de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado;
- b) Orientar las actividades del Plan de Acción de Cadena (PAC) de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado;
- c) Asegurar la regularidad de las deliberaciones y disponer la ejecución de los acuerdos adoptados en las sesiones de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado;
- d) Dictar las disposiciones que estime conveniente para el buen funcionamiento de la Secretaría Técnica;
- e) Participar en el Pleno y, de ser el caso, en las sesiones de los Grupos y Subgrupos de Trabajo.

### 5.5.2. Funciones del(a) secretario(a) técnico

La Secretaría técnica es la instancia ejecutiva encargada de hacer seguimiento al cumplimiento de las funciones, tareas y acuerdos de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado. Está a cargo del o la secretario(a) técnico, quien deberá ejercer un cargo en las entidades que conforman la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado.

La Secretaría Técnica tiene las siguientes funciones:

- a) Coordinar con la Presidencia y ejecutar las políticas y acciones dispuestas por la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado o su Presidencia en el ámbito de su competencia;
- b) Gestionar convenios con entidades del sector público o privado para el cumplimiento de los fines de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado;
- c) Dirigir, coordinar, ejecutar y controlar las actividades técnicas y administrativas de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, para una eficiente gestión interna;
- d) Brindar apoyo y asesoría técnica a la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, incluyendo la elaboración de informes y documentos de trabajo para uso de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado;
- e) Supervisar la ejecución de las acciones acordadas por los Grupos de Trabajo;
- f) Suscribir y cursar, por encargo de la Presidencia, la correspondencia oficial de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado;
- g) Gestionar los recursos necesarios para el cumplimiento de los objetivos de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado;
- h) Coordinar las vinculaciones con organismos internacionales con la finalidad de captar cooperación técnica internacional;
- i) Velar por el debido cumplimiento y publicidad de los acuerdos de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado;
- j) Establecer mecanismos adecuados de coordinación entre todos los miembros de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, así como con los observadores, la sociedad civil, organismos internacionales, etc.;
- k) Convocar, por encargo de la Presidencia, a sesiones ordinarias y extraordinarias;
- l) Preparar la Agenda de las reuniones de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, así como redactar, suscribir y custodiar las actas de las sesiones, comunicar los acuerdos, otorgar copias y demás actos propios de la naturaleza del cargo;
- m) Participar en las sesiones del Pleno y en las reuniones de los Grupos o Subgrupos de Trabajo;
- n) Elaborar los proyectos de memorias e informes correspondientes a las acciones de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, así como una memoria de gestión al término de cada año;
- o) Difundir los logros y avances de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado ante la opinión pública y medios de prensa nacionales y extranjeros, entre otros;
- p) Divulgar entre los miembros de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado los avances y logros, así como las iniciativas de los sectores y toda otra información que se considere relevante de los Grupos y Subgrupos de trabajo, a solicitud de la presidencia, a través de un mecanismo de intranet, entre otros;

- q) Las demás funciones que le encargue el Pleno de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado o su Presidencia; y,
- r) Sin perjuicio de lo dispuesto en el presente reglamento, propone y organiza las reuniones con las Comisiones Especiales, Grupos de Trabajo y Subgrupos de Trabajo que resulten convenientes para casos específicos.

### **5.5.3. Funciones de los vocales**

Los vocales son los representantes de instituciones en la cadena del maíz morado, especialistas en comercialización, vinculadas a la promoción y gestión del desarrollo agrario; a la investigación, innovación y desarrollo agrario.

- a) Los vocales, como miembros especialistas, pueden proponer lineamientos al Pleno de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado;
- b) Dar soporte a las acciones de la Presidencia;
- c) Dar soporte a las acciones de la secretaría técnica;
- d) Dar acompañamiento y seguimiento al Plan de Acción de la Cadena (PAC); y,
- e) Las demás funciones que le encargue el Pleno de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado.

## **5.6. Articulación con la ARD y otros espacios públicos y privados**

La Agencia Regional de Desarrollo (ARD) de la región Cajamarca cumple con su rol de elaborar e implementar una visión estratégica de desarrollo regional donde se articulen todos los proyectos, actividades y gestiones necesarios para lograr el desarrollo productivo y comercial de las cadenas prioritarias para la región, entre ellas la cadena del maíz morado.

La ARD promueve la formulación de las Estrategias de Desarrollo e Innovación Regional (EDIR), la misma que ha formulado cuatro Planes de Acción de Cadena (PAC) como el de Palta, Maíz morado, Lácteos y Cacao, estos planes están interrelacionados con contenidos transversales que permiten implementar soluciones paralelas y complementarias, plasmados en un instrumento de planificación regional denominado Plan de Acción Regional (PAR) (Grade, 2022).

Una estructura de gobernanza multiactor es la que facilita la ejecución de dichos planes de acción, por su parte la ARD se encarga de gestionar el PAR. Las acciones específicas (PAC) a cada cadena necesitan una estructura operativa independiente para ser gestionadas en coordinación con la ARD; para el caso de la cadena de maíz morado se ha conformado la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado.

## **5.7. Reuniones Ordinarias y extraordinarias**

### **5.7.1. Reuniones ordinarias**

La asamblea ordinaria es la reunión cada cierto periodo, por lo menos dos veces al año para considerar sus asuntos pertenecientes. Entre los temas a tratar están:

- Los informes de la gestión de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado.
- Tomar acuerdos según agenda y plan de acción de la cadena (PAC).
- La elección o nombramiento de nuevos directivos de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado.
- Cualquier aspecto de interés general para los miembros de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado y que necesariamente amerita la aprobación por la asamblea de accionistas.

- Los asuntos considerados en una reunión de asamblea ordinaria serán en función a los contenidos a la orden del día y de conocimiento por todos los miembros de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado; con el siguiente procedimiento: Pedidos, orden del día y acuerdos.

#### **5.7.2. Reuniones extraordinarias**

La asamblea extraordinaria en la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, es notificada para considerar temas diferentes a la de una asamblea ordinaria, son asuntos más específicos como:

- La planificación de nuevos proyectos para la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado.
- Cualquier modificación de los instrumentos de gestión de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado.
- En casos que los directivos, miembros y temas urgentes a tratar lo ameriten, se convocan de acuerdo a la necesidad de su tratamiento.
- Todo asunto que repercute a los objetivos de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado.

En caso de no contar con más del 50% de estos participantes se debe hacer una segunda convocatoria, considerando que al menos se necesita a la mitad de los accionistas que son aptos para estar en alguna de estas asambleas.

#### **5.8. Responsabilidades**

Las responsabilidades de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, están en:

- a) Proponer lineamientos de la política de desarrollo de la cadena de valor de maíz morado, así como de planes, programas y proyectos en dicha materia.
- b) Fomentar el fortalecimiento y la actualización de la normativa en materia de desarrollo e innovación en la cadena de valor de maíz morado.
- c) Fomentar la generación o fortalecimiento de alianzas entre entidades públicas, privadas, academia y sociedad civil para una acción más efectiva e idónea en el desarrollo e innovación en la cadena de valor de maíz morado.
- d) Coordinar y vigilar el cumplimiento de las políticas públicas en materia de desarrollo e innovación en la cadena de valor de maíz morado.
- e) Promover la formulación de acciones y estrategias a favor de los productores organizados de la cadena de valor de maíz morado.
- f) Difundir y fomentar las técnicas de producción en el cultivo de maíz morado INIA 601.
- g) Promover la protección de los derechos de los productores, tales como educación, empleo, protección social, entre otras, desde una perspectiva inclusiva y prioritaria.
- h) Promocionar y posicionar los productos de maíz morado en medios de comunicación, ferias comerciales, ruedas de negocio y otras formas de difusión.
- i) Otras funciones que requiera para el desarrollo de sus competencias.

## **6. Conclusiones y recomendaciones**

### **6.1. Conclusiones:**

Está diseñada la estructura orgánica y de gobernanza de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, con la participación activa de los actores clave de la cadena de valor, para promover su formalización e institucionalidad de forma que permitan el abordaje e implementación de las medidas de acción propuestas en el Plan de Acción de la Cadena del Maíz Morado de la EDIR Cajamarca.

La Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado, priorizada en el marco de la Estrategia de Desarrollo e Innovación Regional (EDIR) Cajamarca, está organizada, instalada y su proceso de reconocimiento desde el Gobierno Regional de Cajamarca está en proceso y permitirá el abordaje e implementación de las medidas en el Plan de Acción de Cadena (PAC) propuesto por la EDIR, discutidas y complementadas por los actores integrantes de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado de la región Cajamarca.

### **6.2. Recomendaciones:**

Se recomienda establecer un plan de acompañamiento en la ejecución del plan de acción de la cadena (PAC) de la Mesa Multiactor de la Cadena de Maíz Morado de la región Cajamarca, estando actualmente liderada por el representante de las asociaciones de productores; así como fortalecer la articulación con las instancias pertinentes para establecer alianzas estratégicas.

Se recomienda acompañamiento a las asociaciones de productores de maíz morada en sus procesos de acceso a fondos concursables como la Asociación de Productores Apalec Caserío de Callash (Cajabamba) en su fase final de asignación de fondos con Agroideas; la Asociación de Productores e industriales Matara con su plan de negocios a ejecutar luego de ganar el concurso del Procompite de la Municipalidad Provincial de Cajamarca; la Asociación de Productores Agropecuarios Shicomumi (San Marcos) en la segunda fase de su propuesta a Agroideas; a la Asociación Alpacatay (San Miguel) en la ejecución de su plan de negocios financiado por el Procompite del Gobierno Regional de Cajamarca; y a otras iniciativas de las demás organizaciones.

Se recomienda dar soporte a la Agencia Agraria de Hualgayoc y Cámara de Comercio Provincial Chugur, Hualgayoc y Bambamarca en la formalización de organizaciones de productores de maíz morado en la provincia de Hualgayoc.

## Referencias

- Garrigós, J. y Hidalgo, A. (2017). *Relaciones de gobernanza e innovación en la cadena de valor: nuevos paradigmas de competitividad*. Bogotá: Colombia.
- Grade. (2022). *Formulación de la Estrategia de Desarrollo e Innovación Regional*. Cajamarca Perú: Agencia Regional de Desarrollo - GIZ.
- GRADE. (2022). *Formulación de la Estrategia de Desarrollo e Innovación Regional (EDIR) para la región Cajamarca*. Cajamarca Perú: Agencia Regional de Desarrollo - ARD.
- Keefer, P. y Scartascini C. (2022). *CONFIANZA La clave de la cohesión social y el crecimiento en América Latina y el Caribe*. EE UU: Banco Interamericano de Desarrollo - BID.
- Nutz, N. & Sievers, M. (2016). *GUÍA GENERAL PARA EL DESARROLLO DE CADENAS DE VALOR, Cómo crear empleo y mejores condiciones de trabajo en sectores objetivos*. Ginebra: Organización Internacional de Trabajo - OIT.
- Oddone, P. y. (2018). *Manual para el fortalecimiento de cadenas de valor*. Mexico: Cepal.
- Padilla, R. y Oddone, N. (2018). *Fortalecimiento de cadenas de valor*. Santiago Chile: FIDA y CEPAL.
- Porter, M. (1985). *Cadena de valor*. EE. UU.: Porter.